

Stef Kampinga

Ik ben Stef Kampinga. Proflexis is het bedrijf waar ik mijn kennis en ervaring inzet.

Mijn betrokkenheid gaat over dat wat nodig is om doelen gezamenlijk te halen. Mijn commitment gaat over het resultaat en over de weg er naartoe...

PROJECT & OMGEVING

Omgevingsmanagement krijgt de laatste jaren steeds meer nadruk. Dat is geen vreemde constatering. Projecten worden steeds complexer en het aantal betrokkenen neemt toe.

Omgevingsmanagement wordt gezien als een nieuwe manier om deze complexiteit het hoofd te bieden. Door deze ontwikkeling is het werkveld sterk in ontwikkeling. Ook het Rijk geeft een belangrijke impuls aan de vernieuwing op dit gebied. Het is niet voor niets dat omgevingsmanagement een vaste positie binnen het management van grote infrastructurele projecten vormt.



Proflexis Special

Omgevingsmanagement **P.1**

Voordelen, profiel, interesse? **P.2**

Omgevingsmanagement

Omgevingsmanagement is binnen de overheid een bekend begrip bij de realisatie van projecten. Bij projecten in andere werkvelden is omgevingsmanagement als aparte taak vaak nog onbekend en onbegrepen. Dat is jammer want het actief managen van projectomgevingen biedt meer kansen om het project succesvoller te realiseren dan zonder extra aandacht voor alle spelers.

Waarom is de inzet van omgevingsmanagement zo essentieel voor een project? Als we kijken naar het traditioneel uitvoeren van een project, zien we dat de project- of programmamanager zelf met partijen om tafel schuift om af te stemmen en om afspraken te maken. Voor een normaal project werkt dit prima. In complexe omgevingen kost deze afstemming vaak veel tijd en dat is waar je als projectmanager juist zuinig mee om moet gaan. Een disbalans in aandacht leidt niet zelden tot spanningen binnen het project.

Een voorbeeld: Men bestuurt een complex en moeilijk project en geeft veel aandacht aan de omgeving. Vervolgens gaat er in de realisatie iets mis. Het gevolg is dat men iets aan de omgeving iets heeft uit te leggen. Omdat men de focus (logischerwijs) nog meer naar de omgeving legt, bestaat de kans dat er weer iets in de realisatie mis gaat. Zo ontstaat een vicieuze cirkel die niet gemakkelijk te doorbreken is.

Door het inzetten van een omgevingsmanager kan de projectmanager de focus daar houden waar hij hoort: bij de realisatie van het project. Ook kan een omgevingsmanager goed gebruikt worden om er achter te komen hoe de betrokken partijen staan tegenover beslissingen die de projectmanager overweegt te nemen.

De omgevingsmanager is voor een projectmanager of programmamanager een waardevolle sparringpartner. Hij kent het reilen en zeilen binnen en buiten het project en het is zijn taak om partijen nader tot elkaar te brengen.

Proflexis

Projectbeheersing & Omgevingsmanagement

Proflexis

Groenenweer 1
3363 XP Sliedrecht
info@proflexis.nl
www.proflexis.nl
06-55194350



Proflexis Special

Wat is omgevingsmanagement **P.1**

Voordelen, profiel, interesse? **P.2**

Voordelen

De voordelen van omgevingsmanagement zijn talrijk.

- Omgevingsmanagement brengt partijen dichterbij elkaar, lost problemen op voordat deze ontstaan;
- Omgevingsmanagement maakt het gemakkelijker om rust in het project te creëren;
- De omgevingsmanager zorgt ervoor dat de projectmanager focus houdt op de realisatie van het project;
- De omgevingsmanager is een waardevolle sparringpartner van de projectmanager bij het nemen van strategische beslissingen;
- Omgevingsmanagement zorgt voor draagvlak in de omgeving waardoor dingen soepeler gaan;

Profiel omgevingsmanager

Het profiel van een omgevingsmanager is complex. Het bestaat uit multidisciplinaire competenties en een aardige dosis ervaring. Een omgevingsmanager is adviseur, projectmanager en communicatiedeskundige in één persoon verenigt. Politieke sensitiviteit en een ontwapenende houding zijn belangrijke aspecten die mee moeten wegen bij de invulling van omgevingsmanagement voor projecten.

Interesse?

Met enthousiasme doe ik waar ik goed in ben, namelijk het creëren van project oplossingen waar betrokkenen zich in kunnen vinden. Ik ben een praktisch mens en ik geloof dat kennis van geen waarde is tenzij je deze in de praktijk brengt. U kunt rekenen op mijn ruime omgevingsmanagement ervaring. Ik zou hier graag met u over van gedachten wisselen.

Met vriendelijke groet,

Stef Kampinga
06-55194350

Proflexis

Projectbeheersing & Omgevingsmanagement

www.proflexis.nl

HALEN VAN PROJECTDOELEN

Projectenomgevingen zijn meestal complex. Er zijn vele belangen, partijen en wensen. Vooral in het begin maakt dit het project vaak zo omvangrijk en complex dat het doel lastig bereikbaar lijkt. Als je echter een manier weet te vinden om tegemoet te komen aan de belangen van alle betrokkenen, maak je een grote kans om het doel te bereiken.